

**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SALERNO**

**DIPARTIMENTO DI CHIMICA E BIOLOGIA “Adolfo Zambelli”**

**Verbale della riunione del 27/11/2025**

### **INCONTRO PARTI INTERESSATE-DOTTORATO IN SCIENZE CHIMICHE**

**Il giorno 27/11/2025 alle ore 16:30** si è svolto l'incontro con le parti interessate, tramite piattaforma Microsoft Teams.

Nell'ambito delle attività di consultazione sulla qualità del Dottorato di Ricerca in Scienze in Chimiche, sono stati invitati rappresentanti del mondo del lavoro ed ex-dottorandi a esprimere il proprio giudizio sull'adeguatezza dei percorsi formativi rispetto alle esigenze professionali, alle competenze richieste e ai profili in uscita.

Di seguito si riportano i contenuti emersi.

#### **Partecipanti alla riunione del 27/11/2025**

##### **Docenti**

- **Prof. Antonio Massa** – Organizzatore della riunione; Responsabile macroprocesso
- **Prof.ssa Paola Rizzo**
- **Prof.ssa Chiara Costabile**

##### **Parti interessate**

- **Dr.ssa Dania Della Giovanna**, Responsabile R&D – Federchimica
- **Dr.ssa Arianna Massaro**, Responsabile rapporti formazione scuole/università – Federchimica
- **Dr.ssa Rossella Fasulo**, Presidente Ordine dei Chimici e Fisici della Campania
- **Dr.ssa Francesca Barone**, Responsabile laboratorio ARPA Campania (Caserta)
- **Dr. Mauro Anibaldi**, R&D – CHEMI S.p.A.

##### **Ex-studenti ed ex-dottorandi**

- **Dr. Marco Fiocco**, laureato ciclo unico Chimica UNISA; consulente, ex-European Patent Office
- **Dr.ssa Chiara Botta**, laureata Triennale e Magistrale DCB-UNISA; Agricola Imballaggi
- **Dr. Antonio Macchia**, dottorato DCB-UNISA; Thermo Fisher

- **Lorenzo Serusi**, dottorato DCB-UNISA, EDQM (Council of Europe).
- **Dr. Marco D'Antuono**, laureato Triennale e Magistrale DCB-UNISA; ANALISIS s.r.l., Angri
- **Dr.ssa Caterina Citro**, laureata Triennale e Magistrale DCB-UNISA; LIFEANALYTICS s.r.l., Battipaglia
- **Dr. Brunello Nardone**, laureato Triennale, Magistrale e Dottorato DCB-UNISA; Zeochem Silica Materials Inc.
- **Dr.ssa Alessandra Meli**, laureata Triennale, Magistrale e Dottorato DCB-UNISA; CSL Behring

## 1. Introduzione

Il Prof. **Antonio Massa** illustra l'offerta formativa del Dottorato in Scienze Chimiche, aggiornata rispetto agli anni precedenti. Presenta la struttura riorganizzata dei corsi come "piccole scuole" relative ai vari settori scientifico-disciplinari (SSD), articolate su base semestrale. Introduce inoltre nuovi insegnamenti in aree specifiche, tra cui, oltre al corso di inglese previsto per il primo anno, il corso sulle *soft skills*, che comprende anche un modulo sulla gestione dei gruppi tenuto da colleghi economisti.

Segnala che è stato fornito un primo seminario sulla brevettazione, con l'intento di strutturarlo in modo più organico all'interno dell'offerta formativa.

Presenta infine i dati **AlmaLaurea 2023** relativi ai dottori di ricerca del Dipartimento.

## 2. Interventi dei partecipanti

### 2.1 Intervento del Prof. Antonio Massa

1. Presenta i dati AlmaLaurea in termini di occupazione ad un anno dal conseguimento del titolo:
  - 11 dottori di ricerca (9 intervistati),
  - età media pari a 31,6 anni,
  - alta occupazione, prevalentemente in professioni intellettuali e scientifiche (ricerca, accademia, ruoli tecnici qualificati).
2. Anche se i dati sono incompleti, osserva che, a un anno dal conseguimento del titolo, le retribuzioni dei dottori di ricerca risultano inferiori rispetto a quelle dei laureati magistrali che entrano direttamente nell'industria. Definisce il fenomeno "abbastanza sorprendente" e meritevole di riflessione.

### 2.2 Intervento del dr. Lorenzo Serusi

Laureato in CTF presso l'Università di Cagliari e successivamente dottore di ricerca presso il DCB-UNISA. Sottolinea che il dottorato è stato molto utile sia nella sua prima esperienza lavorativa come post-doc presso l'Università di Strasburgo, sia nel suo attuale ruolo presso il Direttorato Europeo per la Qualità dei Medicinali (Strasburgo).

1. Evidenzia che, nel suo contesto lavorativo, tutti i colleghi sono in possesso del dottorato.

2. Rileva che sia la laurea magistrale sia il dottorato hanno avuto un ruolo importante nel suo percorso professionale.

### **2.3 Intervento della dr.ssa Alessandra Meli (CH/BRN)**

Laureata Triennale, Magistrale e Dottorato DCB-UNISA. Lavora in un'azienda farmaceutica nel settore degli **Affari Regolatori**.

1. Riconosce l'utilità sia della laurea magistrale sia del dottorato per quanto riguarda le competenze tecnico-strumentali.
2. Rileva tuttavia una mancanza di competenze specifiche in **regolamentazione chimico-farmaceutica**, necessarie per accedere a ulteriori sbocchi lavorativi nel settore chimico-farmaceutico.

### **2.4 Intervento della dr.ssa Dania Dellagiovanna (Federchimica).**

Rappresentante di Federchimica per il settore ricerca e sviluppo.

Si collega alla discussione sul dottorato, segnalando l'utilità del corso "Tecnologie e competenze avanzate", in particolare per quanto riguarda la produzione e l'intelligenza artificiale.

1. Apre una riflessione sull'importanza di una formazione di base sulla **brevettazione**, spiegando che comprendere la differenza tra pubblicare e brevettare è fondamentale per chi entrerà in azienda, dove esigenze e priorità sono diverse rispetto all'ambito accademico.
2. Esprime soddisfazione nel sapere che il seminario sui brevetti verrà ulteriormente strutturato.
3. Richiama l'attenzione sulla problematica retributiva dei dottori di ricerca, sottolineando che essa è nota a livello nazionale.
4. Riporta che alcune aziende avevano già segnalato in passato la mancata valorizzazione del dottore di ricerca, che spesso entra in azienda senza essere valutato per la reale portata della sua formazione e delle sue competenze manageriali o avanzate.
5. Propone di offrire le competenze in tema di brevetti anche ai laureati magistrali che non proseguiranno con il dottorato.

### **2.5 Intervento del dr. Brunello Nardone (Zeochem Silica Materials Inc.)**

Ha conseguito laurea triennale, magistrale e dottorato presso il DCB-UNISA, svolgendo successivamente diversi post-doc all'estero. Attualmente lavora a Londra nel settore della commercializzazione della silice e di altri prodotti per l'industria farmaceutica.

1. Riporta che, viaggiando frequentemente in Italia e all'estero, incontra molti laureati e dottori di ricerca del DCB-UNISA che hanno trovato importanti sbocchi lavorativi.
2. Osserva che molti dottori di ricerca all'estero ottengono retribuzioni più elevate rispetto all'Italia, e suggerisce che le statistiche nazionali non riflettano completamente la realtà dei dottori di ricerca italiani impiegati all'estero.

3. Sottolinea l'importanza di prevedere un **dottorato industriale** con almeno sei mesi di esperienza in azienda.
4. Raccomanda un'attenzione maggiore alla **chimica di processo farmaceutico**, settore strategico per l'industria italiana.
5. Evidenzia che molti dottori di ricerca trovano impiego in ambiti quali **data science**, analisi di proteine e polimeri, e che tali competenze dovrebbero essere maggiormente valorizzate nel percorso formativo.
6. Segnala la forte crescita del settore dei **Regulatory Affairs**, che rappresenta un bacino significativo di opportunità professionali.

## 2.6 Intervento del dr. Marco Fiocco

Laureato quinquennale ed ex dipendente dell'Ufficio Brevetti dell'Aia.

1. Ribadisce l'importanza del titolo di dottore di ricerca, soprattutto all'estero in impieghi di tipo manageriale e gestionale.
2. Sottolinea l'importanza di svolgere parte del dottorato all'estero.
3. Evidenzia la necessità di fornire corsi sulla brevettazione sia ai laureandi magistrali sia ai dottorandi.
4. Propone l'inserimento tra gli insegnamenti di moduli relativi alla **circular plastics economy** e ai processi di estrazione della cellulosa con **solventi green**.

## 2.7 Intervento della dr.ssa Rossella Fasulo

Presidente dell'Ordine dei Chimici e dei Fisici della Campania, esprime apprezzamento per il livello dei laureati e dei dottori di ricerca del DCB-UNISA.

Invita i dottorandi – anche coloro che attualmente lavorano all'estero – a iscriversi all'Ordine, al fine di rafforzare la rete professionale

## 2.8 Ringraziamenti finali

Intervengono i proff. **Chiara Costabile, Antonio Massa e Paola Rizzo**, che ringraziano tutti i partecipanti per i contributi e sottolineano l'utilità delle osservazioni ricevute. Confermano che il Dipartimento procederà a raccogliere e organizzare i suggerimenti, valutando come inserirli opportunamente nella programmazione didattica del dottorato.

## 3. Sintesi conclusiva

1. Il dottorato presenta un buon livello di occupazione, ma le retribuzioni iniziali risultano inferiori rispetto a quelle dei laureati magistrali che entrano direttamente nell'industria. Si ritiene comunque che i dati disponibili non riflettano completamente la situazione, in particolare per i dottori di ricerca impiegati all'estero.

2. Dagli interventi emerge la richiesta di rafforzare la componente professionalizzante del percorso, con particolare attenzione a:
  - brevetti e proprietà intellettuale,
  - competenze digitali e data science, con particolare attenzione all'intelligenza artificiale.
  - rapporti con l'industria e promozione del dottorato industriale,
  - settore dei Regulatory Affairs,
  - chimica di processo farmaceutico.
3. Il Dipartimento si impegna a valorizzare tali aspetti nella futura organizzazione del percorso dottorale.

La riunione termina alle ore 18:00

Fisciano, 27/11/2025

Handwritten signature of Antonio Mena in black ink.